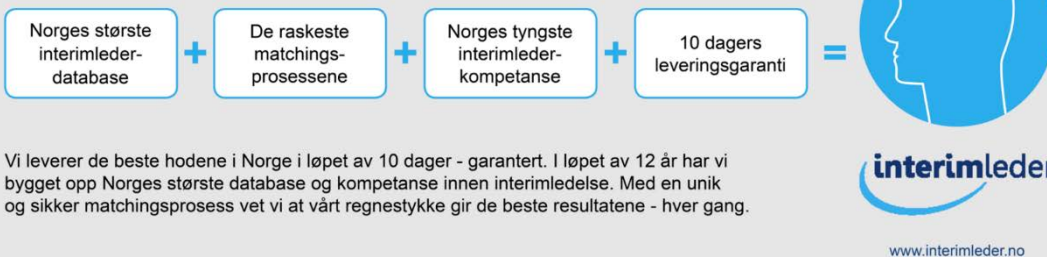


Handling og handlingsrom - Execution & Restructuring - i et Nordisk perspektiv

Praktiske Execution erfaringer fra Nordiske Case
08. sep. 2016, Vegard Rooth

Forretningsidé og arbeidsområder

Løsningen for virksomhetens akutte lederbehov



Kvalifiserte interimledere.

Vi leverer på 10 dager!

- Base med over «**2000**» **erfarne** ledere som vokser
 - 1400 med høyere utdanning (mastergrad)
 - 1100 toppledernivå
 - 800 mellomledernivå
 - 700 med internasjonal erfaring
- **10-100** som er tilgjengelige gjør det mulig å levere kvalitet.

ERFARING

	2014	2015	2016
Internasjonal	17 %	26 %	17 %
PE/Venture	33 %	24 %	33 %
Privat/Familie	28 %	24 %	21 %
Børs	11 %	15 %	8 %
Stat/kommune	6 %	12 %	13 %
Offentlig	3 %	0 %	8 %
	36	34	24



	2014	2015	2016
CEO	33 %	26 %	17 %
CFO	22 %	17 %	25 %
PRO Man.	17 %	23 %	17 %
Line Man.	17 %	11 %	17 %
Sup. Funct. Man.	8 %	11 %	4 %
S&M Man.	3 %	9 %	8 %
HR Man.	0 %	3 %	13 %



Können Interim Manager Change-Prozesse leichter umsetzen?



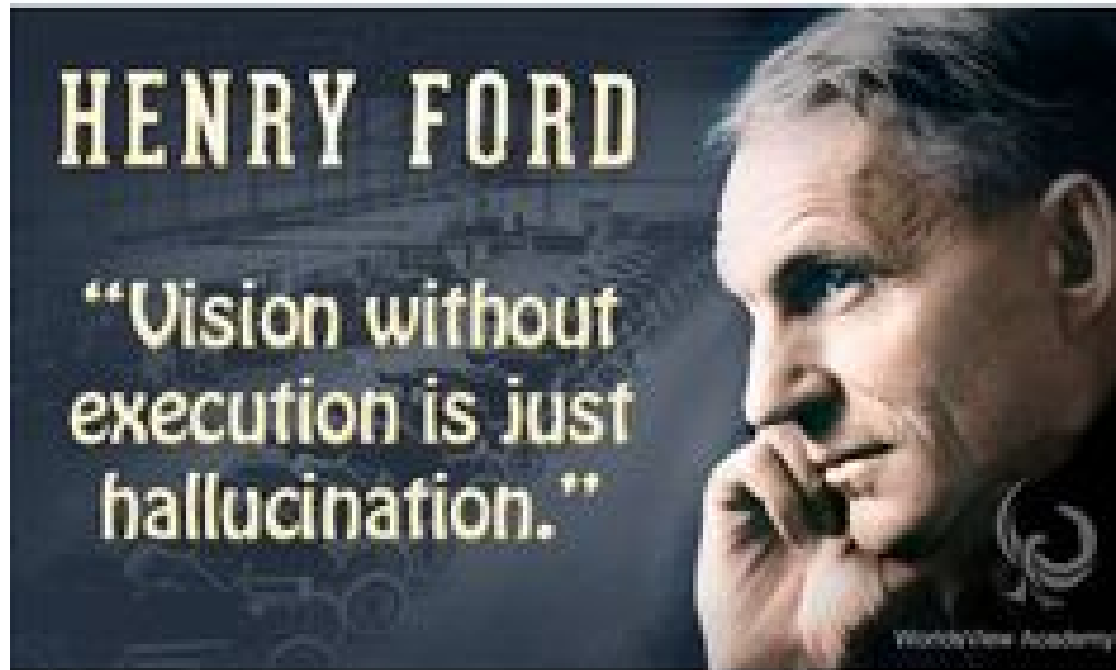
	2014	2015	2016
GAP Management	39 %	26 %	17 %
Change Management	44 %	49 %	79 %
Project Management	17 %	23 %	4 %



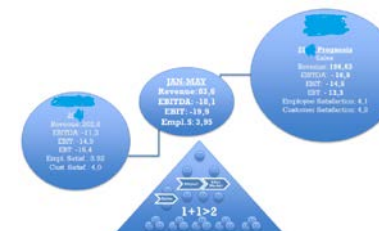
	2014	2015	2016
Construction	14 %	25 %	13 %
Wholesale	19 %	17 %	17 %
Manufacturing	22 %	6 %	0 %
Electr., Gas, San. Serv	8 %	19 %	0 %
EL, IT, Tele & related	8 %	19 %	33 %
Services	3 %	6 %	4 %
Bank & Finance	6 %	3 %	13 %
Petro. & Related	0 %	3 %	0 %
Food	3 %	3 %	0 %
Retail	3 %	0 %	13 %
Real Estate	3 %	0 %	0 %
Transport	3 %	0 %	0 %
Government	3 %	0 %	4 %
Member Org.	3 %	0 %	0 %
Health	3 %	0 %	4 %



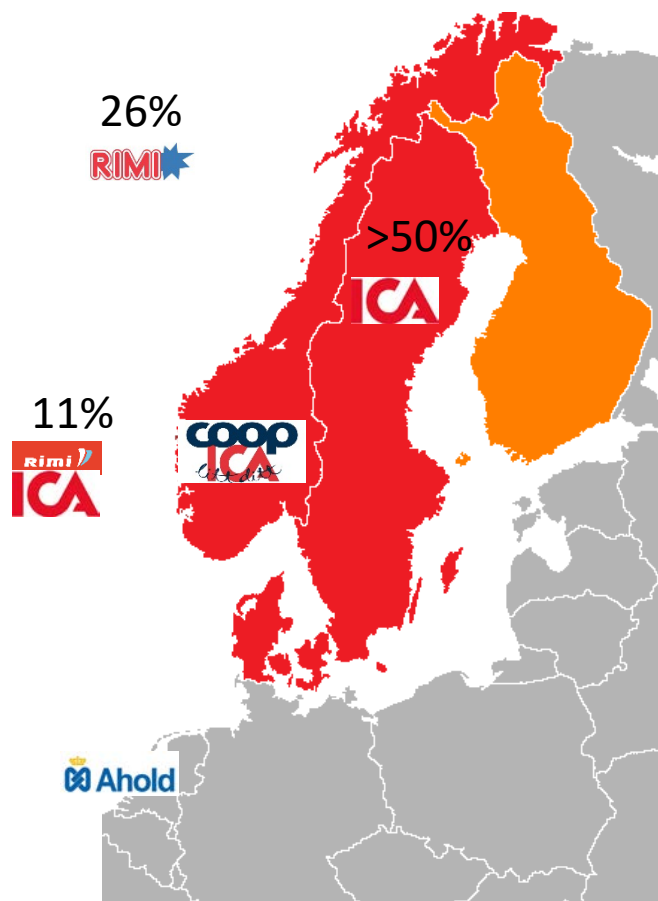
Handlingsevne



Vit hvor du ER og ta konsekvensene av det!



Handel og Handling



ICAs egna varor

Med ICAs egna varor får du bra mat till bra pris. Vi vill att du lätt ska hitta det du behöver och få inspiration i vardagen. Därför finns våra egna märkesvaror för alla stunder. Varje vara gör skillnad på sitt sätt. Det kan handla om ett bättre pris, en smartare lösning, rättvisare villkor, högre kvalitet, nya smaker eller bara en lite roligare produkt att ha hemma.

Hälsa
är enkelt!

Mat för dig som vill må bra.

Upptäck ICA Gott liv



Upptäck ICAs Grönhydrater

Hitta direkt

> ICAs Kött

> ICAs Mjolk

> Prisvärt med ICA



Ha respekt for forskjeller!

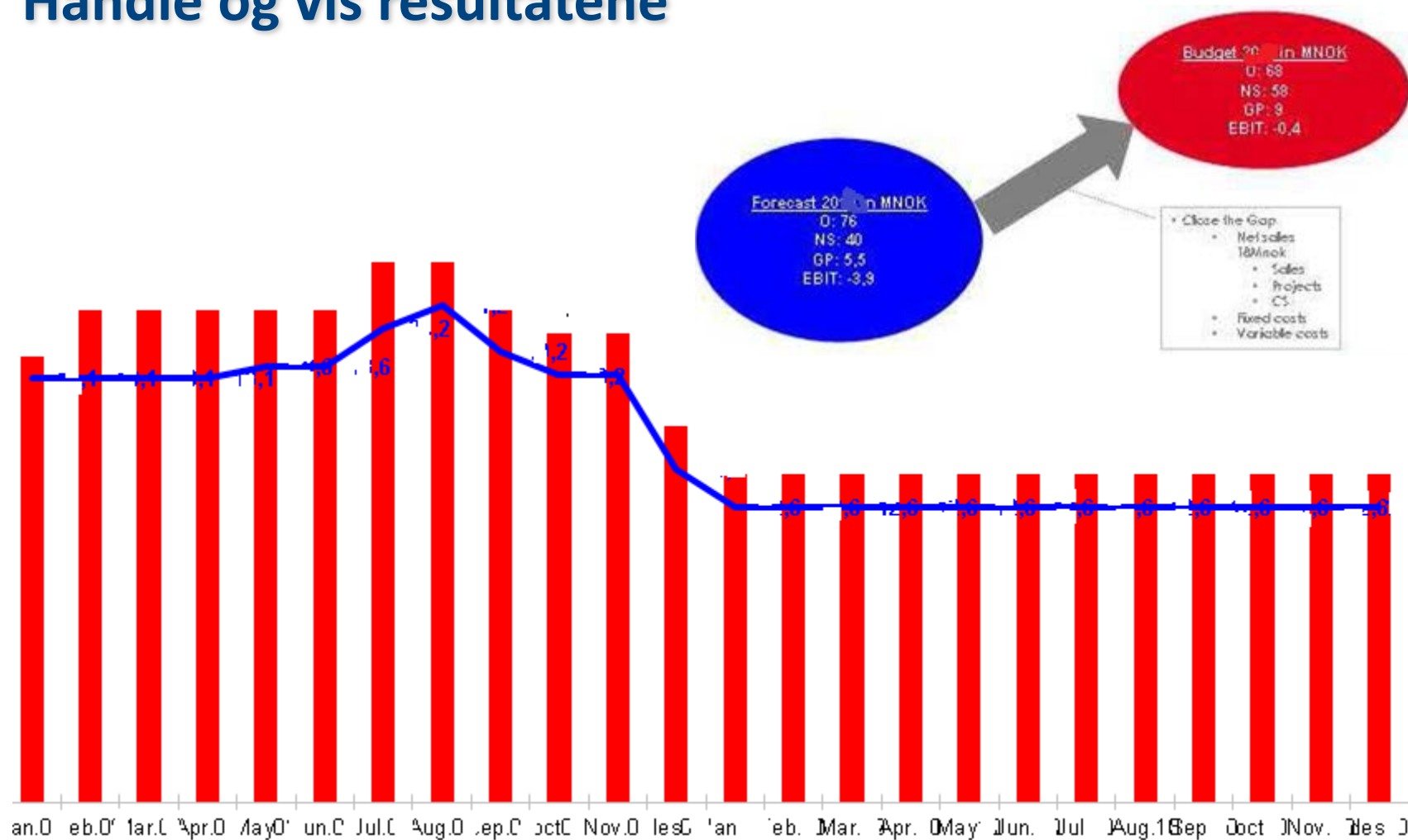
interimleder

It's a difference! Kloke og tilpassede handlinger!



Ha respekt for forskjeller!

Handle og vis resultatene



Handling i Norden

- Kjenn og respekter kulturen!
- Bruk det beste fra hver!



Generelle Metoder

1. Situasjon
 - Posisjon
 - Mennesker, roller
 - Strategi
 - **PRIORITER!**
2. Koble sammen, skape energi og fremdrift
3. Tanker, - Motivasjon, - Handling
 - Tall, Ord, Bilder, Kart (terreng)
4. Bygge team, ... $1+1 > 2$
5. Fremdrift, - Prosess
 - Informasjon, kommunikasjon
 - Oppfølging 90%/10% (walk the talk)

Interimledelse = Handling

- **Tid!**
 - Det skjer mye (eller ingen ting) mens stolen står tom
 - Og hvis du konstituerer gir det dominoeffekter, og missfornøydhet når kabalen snus
- **Interimlederen kan være på plass etter 10 dager**
 - Search kan bruke tid. Interimlederen sitter i stolen og kan støtte search-prosessen
- **Interimlederen er ERFAREN og UAVHENGIG, og dermed effektiv**
 - Har du gjort det før, er du mer effektiv
 - Har ikke personlige relasjoner

