



CREDO
PARTNERS



interimleder

Velg din EIER og LEDER med omhu

08:00 - 08:30: Frokost

08:30 - 09:00: Eierfilosofi og metoder for SMB, samt eksempler på vellykket eierskap
Gudmund Killi, Managing Partner i Credo Partners

09:00 - 09:30: Ledelse i SMB bedrifter som skal ta steget videre. Metoder og erfaringer.
Vegard Rooth, Administrerende direktør i Interimleder AS

09:30-09:45: Q&A

Vegard Rooth



1. Idrett & Utdanning



ER, VIL og få det TIL

VIL 2015 ...
21 (194*)
48"
11,0"
1,9"

DO	Solat 15	erik 15
15 (241)	5,8 (209)	16 (194)
3,6"	3,5"	3,6"
1,0"	3,5"	8,3"
0,8"		0,4"

ER 2015
14 (172)
287"
6,7"
0,9"

HVA, HVORDAN, NÅR
.. og HVEM gjør hva?
• Marketing
• Salg & Leveranse



4.



Hva vi leverer til hvem

- Snitt 8 mndr. og 11'/dag
- 3-18 mndr. og 7-19'/dag

Hvem

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>
Internasjonal	26 %	17 %	13 %
PE/Venture	24 %	27 %	27 %
Privat/Familie	24 %	23 %	23 %
Børs	15 %	17 %	20 %
Stat/kommune	12 %	10 %	10 %
Offentlig	0 %	7 %	7 %
	34	30	30



Hvem

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>
Construction	25 %	13 %	7 %
Wholesale	17 %	23 %	20 %
Manufacturing	6 %	0 %	7 %
Electr., Gas, San. Serv	19 %	0 %	0 %
EL, IT, Tele & related	19 %	30 %	20 %
Services	6 %	3 %	7 %
Bank & Finance	3 %	13 %	7 %
Petro. & Related	3 %	0 %	0 %
Food	3 %	0 %	0 %
Retail	0 %	10 %	7 %
Real Estate	0 %	0 %	0 %
Transport	0 %	0 %	20 %
Government	0 %	3 %	3 %
Member Org.	0 %	0 %	3 %



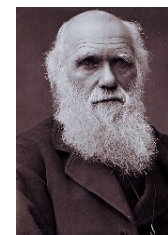
Hva

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>
CEO	26 %	17 %	20 %
CFO	17 %	23 %	20 %
PRO Man.	23 %	13 %	7 %
Line Man.	11 %	17 %	17 %
Sup. Funct. Man.	11 %	7 %	13 %
HR Man.	3 %	17 %	23 %



Hva

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>
GAP Management	26 %	13 %	13 %
Change Management	49 %	83 %	87 %
Project Management	23 %	3 %	0 %

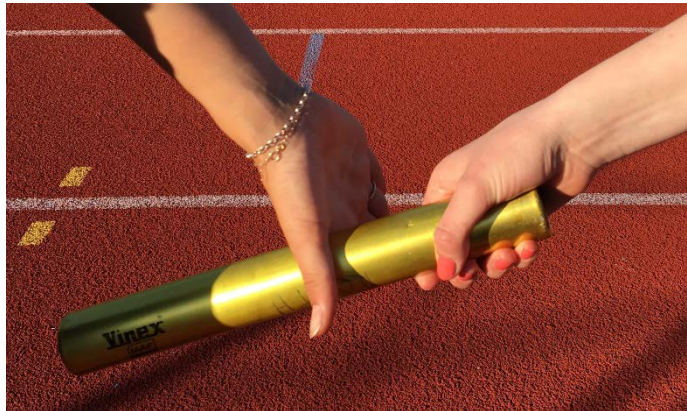


Når?

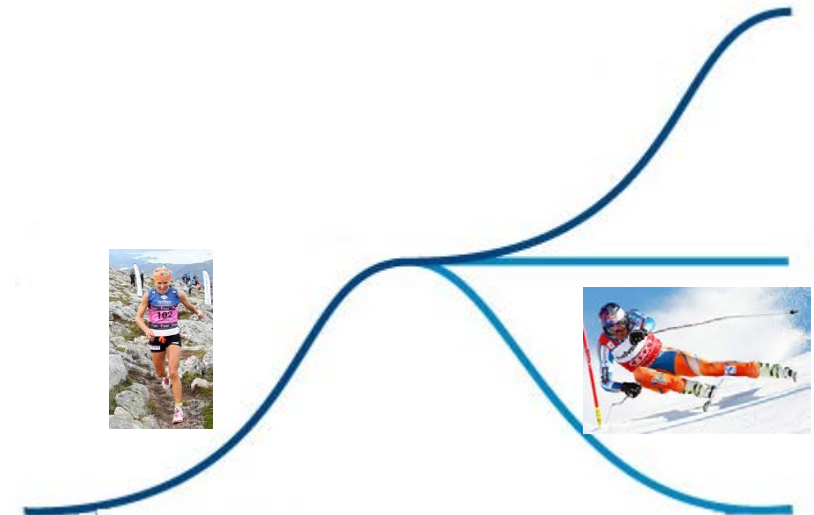
– For tidlig

– For sent

- Penger
- Eiere
- Ledere
- Styremedlemmer



Trening (1,5-3,0)?



Eierskap



- 90%-100% + 10%-0%
- 50%+50%
- 5% + 10% + 7,5% + 12,5% + 15% + 2% + 8% + 10% + 8% + 12%
- Avtaler

CREDO
PARTNERS

Norvestor™
Equity

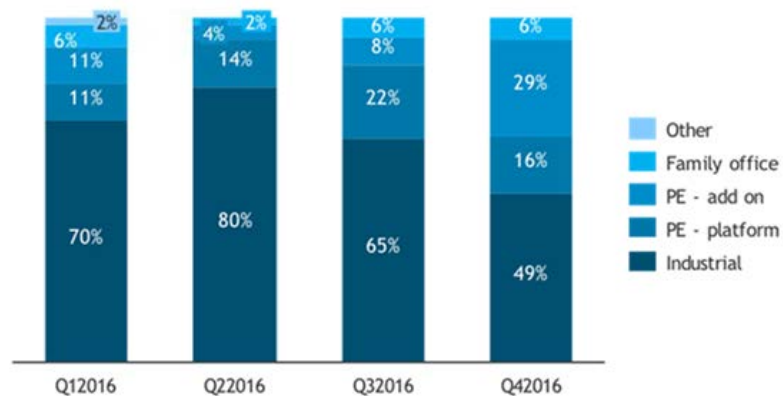
RATOS

FSN
CAPITAL

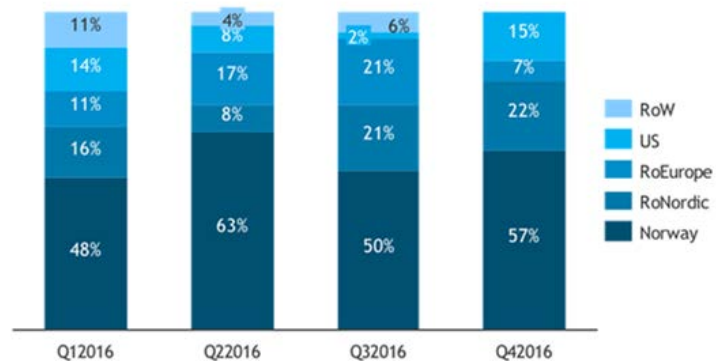


Markedsinfo eierskifte

DEALS BY BUYER TYPE



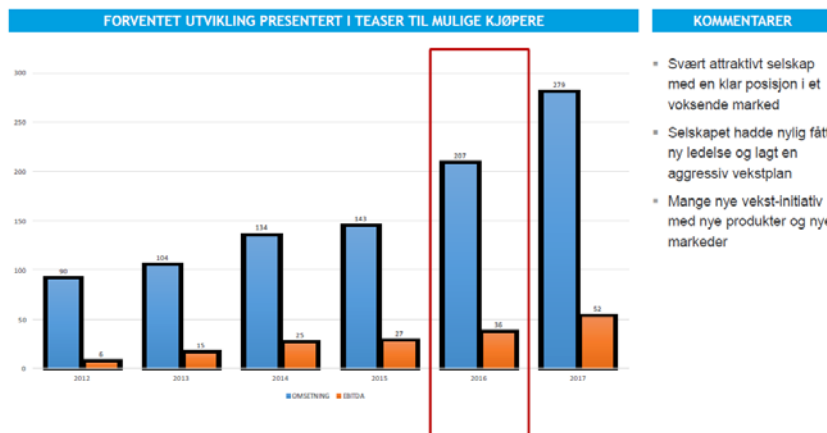
DEALS BY BUYER REGION



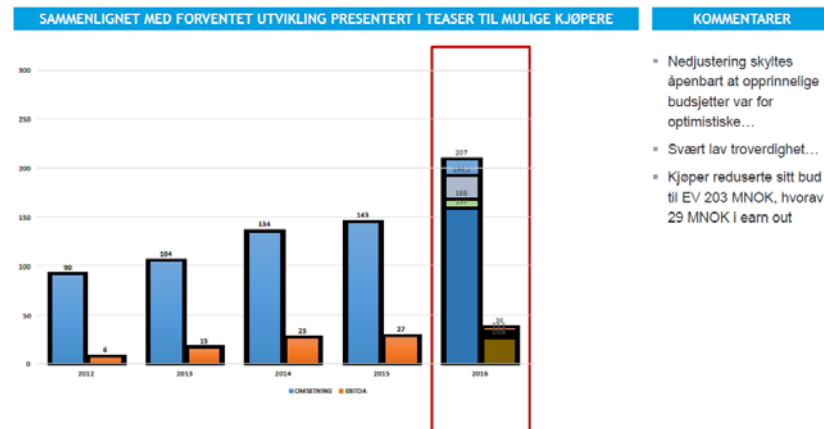
Eierskifte



VIKTIGHET AV MÅLOPPNÅELSE GJENNOM TRANSAKSJONEN



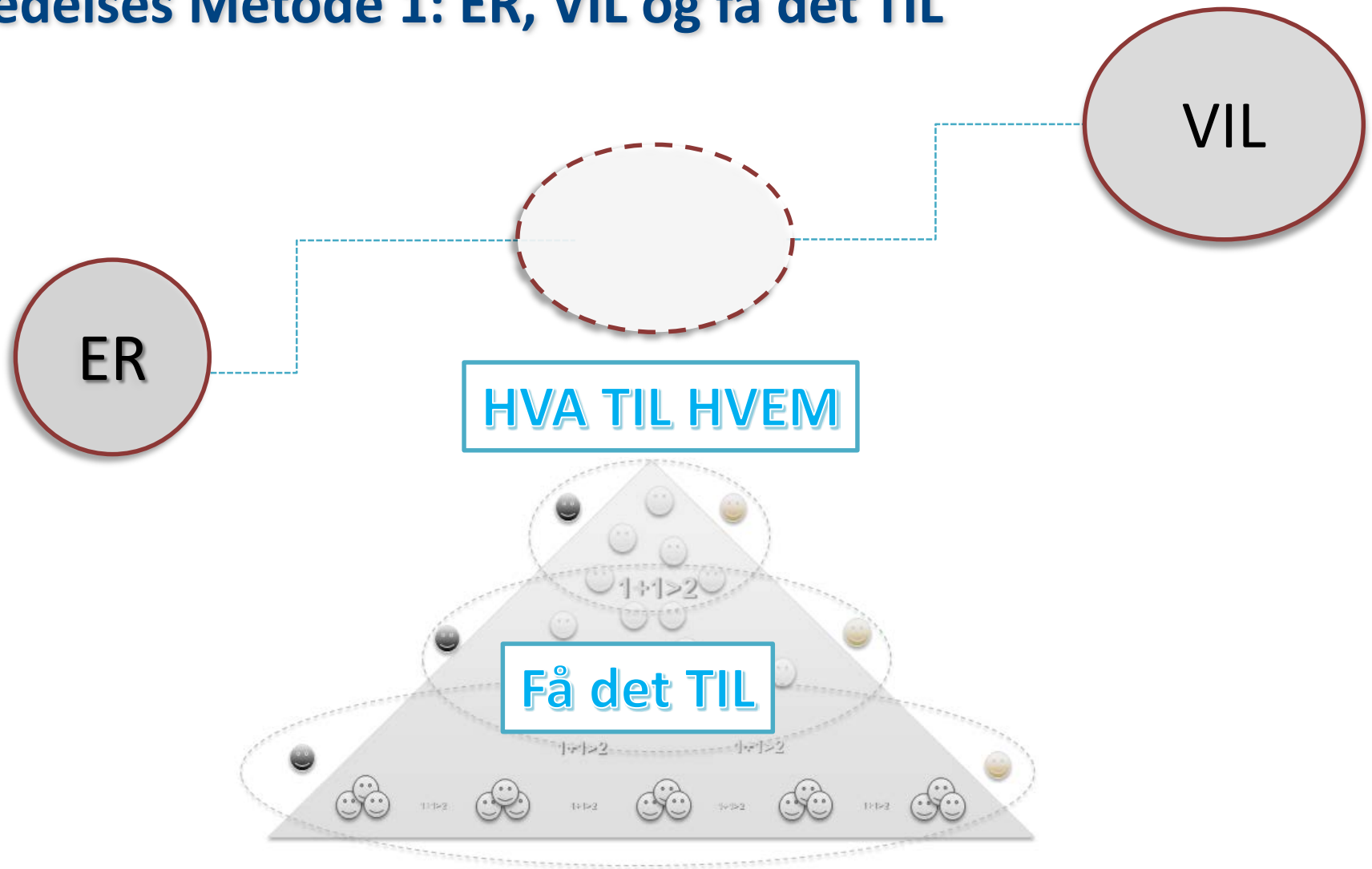
NEDJUSTERING AV FORECAST EFTER START AV DUE DILIGENCE



6, 9, 12 mndr?



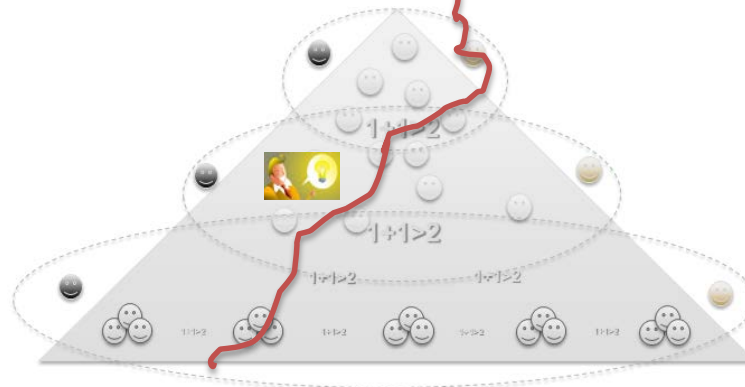
Ledelses Metode 1: ER, VIL og få det TIL



Ledelses Metode 2: Bygg bro (er)



Norvestor™
Equity



Interimledelse

FREMTIDEN

Neste avkjørsel ↗

